Приложение к протоколу ученого совета НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург от 03.02.2025 № 8.3.1.8-07/01/25

# Критерии выделения и показатели оценивания преподавателей факультета Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента, выбирающих образовательно-методическую и практико-ориентированную траектории

Для кандидатов на вакансии обязательным является требование знания английского языка в объеме, достаточном для чтения профессиональной литературы. При наличии конкурсной ситуации на любую из открытых вакансий предпочтение, при прочих равных условиях, будет отдано кандидатам, владеющим английским языком в объеме, достаточном для чтения лекций, что может быть подтверждено, в частности, наличием диплома об окончании англоязычных программ высшего профессионального образования, наличием сертификата о владении английским языком на уровне не ниже В2, опытом преподавания.

#### Критерии выделения и показатели оценивания для образовательно-методической траектории

Профессор	
1. Преподавательское мастерство	
Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года
Обязательное условие	Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий

Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года
2. Методическая работа	
1.4 Авторство курса, признанного студентами лучшим в одной из номинаций: «Лучший по критерию «Полезность курса для Вашей будущей карьеры», «Лучший по критерию «Полезность курса для расширения кругозора и разностороннего развития» или «Лучший по критерию «Новизна полученных знаний» не менее одного раза за последние три года	
1.3 Руководство выпускными работами, ставшими лауреатами всероссийских или международных конкурсов за последние три года	1.4 Руководство выпускными работами, ставшими лауреатами всероссийских или международных конкурсов за последние три года
1.2 Получение звания «Лучший преподаватель» либо научное руководство студентом, ставшим лауреатом конкурса НИРС за последние три года	1.3 Успешное прохождение собеседования с представителями профильной кадровой комиссии или независимой экспертной группой от факультета
Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий	1.2 Успешный подтверждённый опыт преподавательской работы не менее пяти лет в ведущих российских или зарубежных университетах и/или бизнес-школах
1.1 Средний уровень студенческой оценки преподавания на ООП, на программах MBA, EMBA не ниже 4,2	1.1 Убедительное доказательство участником конкурса наличия у него/нее высоких педагогических результатов на профильных для СпбШЭиМ программах ВПО и/или ДПО

Обязательное условие	Обязательное условие
2.1 Авторство не менее двух учебников и учебных пособий, рекомендованных ведущими вузами и бизнес-школами и изданных за последние пять лет до момента прохождения конкурса и прошедших экспертизу на факультете	2.1 Авторство не менее двух учебников и учебных пособий, рекомендованных ведущими вузами и бизнес-школами и изданных за последние пять лет до момента прохождения конкурса и прошедших экспертизу на факультете
Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий	Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий
2.2 Победы в конкурсах Фонда образовательных инноваций ВШЭ или аналогичных конкурсах, проводимых профильными факультетами и школами ВШЭ, с успешной реализацией выигранных проектов не ранее, чем за три года до момента прохождения конкурса	2.2 Победы в конкурсах образовательных продуктов при условии прохождения экспертизы на факультете
2.3 Авторство не менее двух (полномасштабных и/или компакт) апробированных учебных кейсов, размещенных на внешних рецензируемых ресурсах не ранее, чем за три года до момента прохождения конкурса	2.3 Авторство не менее двух (полномасштабных и/или компакт) учебных кейсов, размещенных на внешних рецензируемых ресурсах не ранее, чем за три года до момента прохождения конкурса
2.4 Разработка и запись не менее одного онлайн-курса с последующим вовлечением и аттестацией по нему не менее 200 слушателей не ранее, чем за три года до момента прохождения конкурса	2.4 Разработка и запись не менее одного онлайн-курса с последующим вовлечением и аттестацией по нему не менее 200 слушателей не ранее, чем за три года до момента прохождения конкурса
2.5 Разработка и успешная реализация нового авторского офлайн курса, в частности, в котором используются новые программные решения, ранее не использовавшиеся в	2.5 Разработка нового авторского офлайн курса, планируемого к реализации на одной или нескольких ОП, в частности, в котором используются новые программные решения, ранее не

учебном процессе на программах СПбШЭМ, за последние три года и который прошел экспертизу на факультете

использовавшиеся в учебном процессе на программах СПбШЭМ при условии прохождения экспертизы на факультете

## Доцент

## 1. Преподавательское мастерство

1. The Todas and The Telephone The Telephone	
Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года
Обязательное условие	Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий
1.1 Средний уровень студенческой оценки преподавания на ООП, на программах MBA, EMBA не ниже 4,2	1.1 Убедительное доказательство участником конкурса наличия у него/нее высоких педагогических результатов на профильных для СПбШЭиМ программах ВПО и/или ДПО
Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий	1.2 Успешный опыт преподавательской работы не менее трех лет в ведущих российских или зарубежных университетах и/или бизнес-школах
1.2 Получение звания «Лучший преподаватель» либо научное руководство студентом, ставшим лауреатом конкурса НИРС за последние три года	
1.3 Руководство выпускными работами, ставшими лауреатами, всероссийских или международных конкурсов за последние три года	
1.4 Авторство курса, признанного студентами лучшим в одной из номинаций: «Лучший по критерию «Полезность курса для Вашей будущей карьеры», «Лучший по критерию «Полезность курса для расширения кругозора и разностороннего развития» или «Лучший по критерию	

«Новизна полученных знаний» не менее одного раза за последние три года	
2. Методическая работа	
Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года
Обязательное условие	Обязательное условие
2.1 Авторство как минимум одного учебника или учебного пособия, рекомендованного ведущими вузами и бизнесшколами и изданных за последние три года до момента прохождения конкурса и/или прошедшего экспертизу на факультете	2.1 Авторство как минимум одного учебника или учебного пособия, рекомендованных ведущими вузами и бизнес-школами и изданных за последние три года до момента прохождения конкурса и прошедшего экспертизу на факультете
Должно выполняться по крайней мере одно из этих условий	Должно выполняться по крайней мере одно из этих условий
2.2 Победы в конкурсах Фонда образовательных инноваций ВШЭ или аналогичных конкурсах, проводимых профильными факультетами и школами ВШЭ, с успешной реализацией выигранных проектов не ранее, чем за три года до конкурса	2.2 Авторство одного и более (полномасштабных и/или компакт) учебных кейсов, размещенных на внешних рецензируемых ресурсах не ранее, чем за три года до конкурса
2.3 Авторство одного и более (полномасштабных и/или компакт) учебных кейсов, размещенных на внешних рецензируемых ресурсах не ранее, чем за три года до конкурса	2.3 Подготовка победителей всероссийских и международных олимпиад, методическая и организационная работа в проведении олимпиад студентов и школьников не ранее, чем за три года конкурса

2.4 Подготовка победителей всероссийских и международных олимпиад, методическая и организационная работа в проведении олимпиад студентов и школьников не ранее, чем за три года до конкурса	2.4 Разработка и запись не менее одного онлайн-курса с последующим вовлечением и аттестацией по нему не менее 200 слушателей не ранее, чем за три года до конкурса
2.5 Разработка и запись не менее одного онлайн-курса с последующим вовлечением и аттестацией по нему от 200 слушателей не ранее, чем за три года до конкурса	2.5 Разработка контрольно-измерительных материалов, составление сборников задач, упражнений, тестов, не ранее, чем за три года до конкурса
2.6 Разработка и успешная реализация нового авторского офлайн курса, в частности, в котором используются новые программные решения, ранее не использовавшиеся в учебном процессе на программах СПбШЭМ, за последние три года и который прошел экспертизу на факультете	2.6 Разработка нового авторского офлайн курса, планируемого к реализации на одной или нескольких ОП, в частности, в котором используются новые программные решения, ранее не использовавшиеся в учебном процессе на программах СПбШЭМ при условии верификации на факультете
2.7 Разработка контрольно-измерительных материалов, составление сборников задач, упражнений, тестов, используемых не ранее, чем за три года до конкурса, и прошедших экспертизу на факультете	

## Старший преподаватель, преподаватель

## 1. Преподавательское мастерство

Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года
Обязательное условие	Должно выполняться по крайней мере одно из этих условий
1.1 Средний уровень студенческой оценки преподавания на ООП, на программах MBA, EMBA не ниже 4,2	1.1 Убедительное доказательство участником конкурса наличия у него/нее высоких педагогических результатов на профильных для СПбШЭиМ программах ВПО и/или ДПО
Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий	1.2 Успешный опыт преподавательской работы в ведущих российских или зарубежных университетах и/или бизнес-школах
1.2 Получение звания «Лучший преподаватель» либо научное руководство студентом, ставшим лауреатом конкурса НИРС за последние три года	
1.3 Руководство выпускными работами, ставшими лауреатами, всероссийских или международных конкурсов за последние три года	
1.4 Авторство курса, признанного студентами лучшим в одной из номинаций: «Лучший по критерию «Полезность курса для Вашей будущей карьеры», «Лучший по критерию «Полезность курса для расширения кругозора и разностороннего развития» или «Лучший по критерию	

«Новизна полученных знаний» не менее одного раза за последние три года			
2. Методи	2. Методическая работа		
Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года		
Должно выполняться по крайней мере одно из этих условий	Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий		
2.1 Авторство учебных пособий, рекомендованных ведущими вузами страны и изданных не ранее, чем за пять лет до конкурса, и прошедших экспертизу на факультете	2.1 Авторство учебных пособий, рекомендованных ведущими вузами страны и изданных не ранее, чем за пять лет до конкурса, и прошедших экспертизу на факультете		
2.2 Победы в конкурсах Фонда образовательных инноваций ВШЭ или аналогичных конкурсах, проводимых профильными факультетами и школами ВШЭ, с успешной реализацией выигранных проектов не ранее, чем за три года конкурса	2.2 Авторство одного (полномасштабного и/или компакт) учебного кейса и методических указаний к нему, размещенного на внешнем рецензируемом ресурсе не ранее, чем за три года до момента прохождения конкурса		
2.3 Авторство одного (полномасштабного и/или компакт) учебного кейса и методических указаний к нему, размещенного на внешнем рецензируемом ресурсе не ранее, чем за три года до момента прохождения конкурса	2.3 Подготовка победителей всероссийских и международных олимпиад, методическая и организационная работа в проведении олимпиад студентов и школьников не ранее, чем за три года до конкурса		
2.4 Подготовка победителей всероссийских и международных олимпиад, методическая и организационная работа в проведении олимпиад студентов и школьников не ранее, чем за три года до конкурса	2.4 Разработка и запись не менее одного онлайн-курса с последующим вовлечением и аттестацией по нему от 200 слушателей не ранее, чем за пять лет до конкурса		

2.5 Разработка и запись не менее одного онлайн-курса с последующим вовлечением и аттестацией по нему от 200 слушателей не ранее, чем за пять лет до конкурса	2.5 Разработка контрольно-измерительных материалов, составление сборников задач, упражнений, тестов, не ранее, чем за три года до конкурса, и прошедших экспертизу на факультете
2.6 Разработка контрольно-измерительных материалов, составление сборников задач, упражнений, тестов, используемых, чем за три года до конкурса, и прошедших экспертизу на факультете	2.6 Разработка нового авторского офлайн курса, планируемого к реализации на одной или нескольких ОП, в частности, в котором используются новые программные решения, ранее не использовавшиеся в учебном процессе на программах СПбШЭМ при условии верификации на факультете
2.7 Разработка и успешная реализация нового авторского офлайн курса, в частности, в котором используются новые программные решения, ранее не использовавшиеся в учебном процессе на программах СПбШЭМ, за последние три года и который прошел экспертизу на факультете	

#### Критерии выделения и показатели оценивания по практико-ориентированному треку

Для «квалификационного» критерия надлежащего профессионального практического опыта используется общепринятая управленческая иерархия позиций в организациях — высший, средний и линейный менеджмент для соответствующих рангов преподавательских должностей в Университете, соответственно, для профессора, доцента, старшего преподавателя, преподавателя/ассистента. Для вакансий ППС, предполагающих преподавание учебных дисциплин, направленных на формирование практических компетенций эффективного управления бизнесом, возможен учет в этом критерии успешного опыта работы той же продолжительности в качестве руководителя или ключевого эксперта в ведущих организациях, профильных для развития данной компетенции.

Профессор со статусом «практик»	
1. Профессиональный практический опыт	
Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года
Должно выполняться по крайней мере одно из этих условий	Должно выполняться по крайней мере <b>одно</b> из этих условий
1.1 Наличие опыта работы на управленческих позициях не менее 10 лет, в том числе не менее 5 лет на должностях СЕО/СЕО-2/3 на рук. позициях (до уровня вице-президента включительно) в ведущих компаниях, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400», Быстрорастущие компании России» (РБК) и «Fortune-500», или в руководстве профессиональных ассоциаций	1.1 Наличие опыта работы на управленческих позициях не менее 10 лет, в том числе не менее 5 лет на должностях СЕО/СЕО-2/3 на рук. позициях (до уровня вице-президента включительно) в ведущих компаниях, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400», «Быстрорастущие компании России» (РБК) и «Fortune-500», или в руководстве профессиональных ассоциаций

1.2 Наличие опыта работы не менее 5 лет в Советах директоров или иных коллегиальных органах управления ведущих компаний, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт- 400» и «Fortune-500»	1.2 Наличие опыта работы не менее 5 лет в Советах директоров или иных коллегиальных органах управления ведущих компаний, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400» и «Fortune-500»	
1.3 Наличие опыта работы не менее 5 лет на руководящих должностях экспертно-аналитических подразделений или на позициях высшей профессиональной категории по профилю преподаваемых дисциплин в ведущих компаниях, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400», «Быстрорастущие компании России» (РБК) и «Fortune-500», или на руководящих должностях в органах государственного управления на федеральном и региональном уровне	1.3 Наличие опыта работы не менее 5 лет на руководящих должностях экспертно-аналитических подразделений или на позициях высшей профессиональной категории по профилю преподаваемых дисциплин в ведущих компаниях, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400», «Быстрорастущие компании России» (РБК) и «Fortune-500», или на руководящих должностях в органах государственного управления на федеральном и региональном уровне	
2. Преподавательские достижения и профессиональное признание		
1		
Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года	
Работает на момент конкурса в ВШЭ  Должно выполняться по крайней мере одно из этих условий		
	меньше года	

2.3 Руководство выпускными работами, ставшими лауреатами всероссийских или международных конкурсов	2.3 Авторство статей в ведущих профессиональных журналах и экспертных интервью, опубликованных не ранее, чем за два года до конкурса
2.4 Авторство курса, признанного студентами лучшим в одной из номинаций: «Лучший по критерию «Полезность курса для Вашей будущей карьеры», «Лучший по критерию «Полезность курса для расширения кругозора и разностороннего развития» или «Лучший по критерию «Новизна полученных знаний» не менее одного раза за последние три года	2.4 Регулярные выступления на национальных и отраслевых бизнес-конференциях, подтвержденные упоминаниями в электронных и иных СМИ, за последние три года
2.5 Участие в прикладных проектах ВШЭ по договорам с неакадемическими организациями за последние три года	
2.6 Авторство статей в ведущих профессиональных журналах и экспертных интервью, опубликованных не ранее, чем за два года до конкурса	
2.7 Регулярные выступления на национальных и отраслевых бизнес-конференциях, подтвержденные упоминаниями в электронных и иных СМИ, за последние три года	

## Доцент со статусом «практик»

## 1. Профессиональный практический опыт

Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ	
Должно выполнятся по крайней мере <b>одно</b> из этих условий	Должно выполнятся по крайней мере <b>одно</b> из этих условий	
1.1 Наличие опыта работы на управленческих позициях не менее 5 лет, в том числе не менее 4 лет на должностях СЕО- 4/5 (средний менеджмент) в ведущих компаниях, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400», «Быстрорастущие компании России» (РБК) и «Fortune-500», или в руководстве профессиональных ассоциаций	1.1 Наличие опыта работы на управленческих позициях не менее 5 лет, в том числе не менее 4 лет на должностях СЕО-4/5 (средний менеджмент) в ведущих компаниях, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400», «Быстрорастущие компании России» (РБК) и «Fortune-500», или в руководстве профессиональных ассоциаций	
1.2 Наличие опыта работы не менее 3 лет в Советах директоров или иных коллегиальных органах управления ведущих компаний, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт- 400» и «Fortune-500»	1.2 Наличие опыта работы не менее 3 лет в Советах директоров или иных коллегиальных органах управления ведущих компаний, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт400» и «Fortune-500»	
1.3 Наличие опыта работы не менее 5 лет на ведущих должностях экспертно-аналитических подразделений <b>или</b> на позициях средней профессиональной категории по профилю преподаваемых дисциплин в ведущих российских и зарубежных компаниях или органах государственного управления на федеральном и региональном уровне	1.3 Наличие опыта работы не менее 5 лет на ведущих должностях экспертно-аналитических подразделений или на позициях средней профессиональной категории по профилю преподаваемых дисциплин в ведущих российских и зарубежных компаниях или органах государственного управления на федеральном и региональном уровне	
2. Преподавательские достижения и профессиональное признание		

Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ
Должно выполнятся по крайней мере одно из этих условий	Должно выполнятся по крайней мере <b>одно</b> из этих условий
2.1 Средний уровень оценки преподавания на ООП или программах ДПО не ниже 4,0	2.1 Успешный опыт преподавательской работы в ведущих российских или зарубежных вузах, или же в корпоративном университете компании, входящей в рейтинги «Эксперт-400» или «Fortune-500»
2.2 Получение звания «Лучший преподаватель» либо научное руководство студентом, ставшим лауреатом конкурса НИРС, или руководство выпускными работами, ставшими лауреатами, всероссийских или международных конкурсов за последние три года	2.2 Участие в прикладных исследованиях и разработках и бизнес-проектах в неакадемических организациях за последние три года
2.3 Авторство курса, признанного студентами лучшим в одной из номинаций: «Лучший по критерию «Полезность курса для Вашей будущей карьеры», «Лучший по критерию «Полезность курса для расширения кругозора и разностороннего развития» или «Лучший по критерию «Новизна полученных знаний» за последние 3 года	2.3 Авторство статей в ведущих профессиональных журналах и экспертных интервью, опубликованных не ранее, чем за 3 года до конкурса
2.4 Участие в прикладных проектах ВШЭ по договорам с неакадемическими организациями за последние 3 года	2.4 Регулярные выступления на национальных и отраслевых бизнес-конференциях, подтвержденные упоминаниями в электронных и иных СМИ, за последние 3 года
2.5 Авторство статей в ведущих профессиональных журналах и экспертных интервью, опубликованных не ранее, чем за три года до конкурса	

2.6 Регулярные выступления на национальных и отраслевых бизнес-конференциях, подтвержденные упоминаниями в электронных и иных СМИ, за последние 3 года

Старший преподаватель, преподаватель со статусом «практик»		
1. Профессиональный практический опыт		
Работает на момент конкурса в ВШЭ	Не работает на момент конкурса в ВШЭ/работает в ВШЭ меньше года	
Должно выполняться по крайней мере одно из этих условий	Должно выполняться по крайней мере одно из этих условий	
1.1 Наличие опыта работы на управленческих позициях не менее 3 лет, в том числе не менее 3 лет на должностях СЕО-4/5 (средний менеджмент) в ведущих компаниях, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400», «Быстрорастущие компании России» (РБК) и «Fortune-500», или в коллегиальных органах управления профессиональных ассоциаций	1.1 Наличие опыта работы на управленческих позициях не менее 3 лет, в том числе не менее 3 лет на должностях СЕО-4/5 (средний менеджмент) в ведущих компаниях, в частности, входящих в рейтинги «Эксперт-400», «Быстрорастущие компании России» (РБК) и «Fortune-500», или в коллегиальных органах управления профессиональных ассоциаций	
1.2 Наличие опыта работы не менее 3 лет на ведущих должностях в экспертно-аналитических подразделениях ведущих российских и зарубежных компаний или органов государственного управления на федеральном и региональном уровне	1.2 Наличие опыта работы не менее 3 лет на ведущих должностях в экспертно-аналитических подразделениях ведущих российских и зарубежных компаний или органов государственного управления на федеральном и региональном уровне	

1.3 Наличие опыта работы специалиста средней профессиональной категории (ведущего специалиста) по профилю преподаваемых дисциплин	1.3 Наличие опыта работы специалиста средней профессиональной категории (ведущего специалиста) по профилю преподаваемых дисциплин	
2. Преподавательские достижения и профессиональное признание  Работает на момент конкурса в ВШЭ  Не работает на момент конкурса в ВШЭ		
1 audiaei na momeni kunkypea b Diii 3	The padotaet ha moment konkypea B BHI 3	
Должно выполнятся по крайней мере <b>одно</b> из этих условий	Должно выполнятся по крайней мере <b>одно</b> из этих условий	
2.1 Средний уровень оценки преподавания на ООП или программах ДПО не ниже 4,0	2.1 Успешный опыт преподавания в ведущих российских или зарубежных университетах, бизнес-школах	
2.2 Получение звания «Лучший преподаватель» либо научное руководство студентом, ставшим лауреатом конкурса НИРС, или руководство выпускными работами, ставшими лауреатами, всероссийских или международных конкурсов за последние 3 года	2.2 Участие в прикладных исследованиях и разработках и бизнес-проектах в неакадемических организациях за последние 3 года	
2.3 Авторство курса, признанного студентами лучшим в одной из номинаций: «Лучший по критерию «Полезность курса для Вашей будущей карьеры», «Лучший по критерию «Полезность курса для расширения кругозора и разностороннего развития» или «Лучший по критерию «Новизна полученных знаний» за последние 3 лет	2.3 Авторство статей в ведущих профессиональных журналах и экспертных интервью, опубликованных не ранее, чем за 3 года до момента прохождения конкурса	
2.4 Участие в прикладных проектах ВШЭ по договорам с неакадемическими организациями за последние 3 года	2.4 Регулярные выступления на национальных и отраслевых бизнес-конференциях, подтвержденные упоминаниями в электронных и иных СМИ, за последние 3 года	

2.5 Авторство статей в ведущих профессиональных журналах и экспертных интервью, опубликованных не ранее, чем за 3 года до момента прохождения конкурса	
2.6 Регулярные выступления на национальных и отраслевых бизнес-конференциях, подтвержденные упоминаниями в электронных и иных СМИ, за последние 3 года	